## Les Prévisions d'Ariadne 2015



## Pourquoi des Prévisions d'Ariadne?

Dans le conte de Charles Dickens – Un chant de Noël – le misanthrope Scrooge est le témoin forcé d'apparitions fantomatiques d'événements du passé, du présent et du futur, avec pour message qu'il a, à titre individuel, la possibilité d'influencer le futur s'il change de comportement.

Ariadne est un réseau de philanthropes, non de misanthropes, et ces dernières années nous avons amélioré notre capacité à comprendre le passé afin de nous aider à planifier un meilleur futur, en grande partie grâce au projet « Cartographies ». Le rapport Prévisions d'Ariadne est une tentative d'ajouter une nouvelle ressource à ce projet, un outil prévisionnel basé sur l'expertise et l'expérience collectives d'un réseau diversifié, et qui vise à préparer les donateurs du domaine du changement social et des droits humains à ce qui est à venir.

L'objectif de ces Prévisions est de vous aider, en tant donateur, à avoir une vision plus globale et à découvrir les nouvelles tendances, tant en matière de thématiques que de pratiques relatives aux subventions, et ce pour vous permettre de planifier.

Le rapport Prévisions d'Ariadne 2015 est une ressource créée par le réseau et à laquelle ont participés environ 90 donateurs, de différentes manières. Six questions ont été posées aux participants d'Ariadne et à d'autres amis du réseau, concernant les tendances dans leur domaine pour l'année à venir. Certains ont soumis des réponses écrites, mais aux Pays-Bas, en Belgique, en France et au Royaume-Uni, 16 donateurs d'expériences et d'intérêts variés ont été interviewés de façon plus approfondie.

En janvier et début février, nous avons organisé des réunions prévisionnelles avec les donateurs à La Haye, Bruxelles et Londres, afin de discuter et compléter les résultats obtenus. A chaque réunion, deux météorologistes confirmés et ayant une grande expérience du secteur ont été invités à évaluer les tendances mises à jour et à faire part de leur jugement. Ces réunions et discussions étaient privées, mais tous les participants présents dans les trois villes ont décidé que les prévisions finales, qui sont un résumé de synthèse, devaient être rendues publiques et accessibles à tous, comme reflet de la situation du secteur.

Les Prévisions d'Ariadne peuvent être utilisé de différentes façons et à différents niveaux de précision : nous avons pris en compte les tendances au niveau global, au niveau régional européen et, plus proche du terrain, au niveau national au Royaume-Uni et aux Pays Bas. Nous vous encourageons à utiliser cette publication de la façon la plus adaptée à votre travail.

Pour l'année 2015, il s'agit d'un projet pilote : toutes les suggestions pour améliorer ce travail dans les années à venir sont les bienvenues.

Jo Andrews - Directrice d'Ariadne

Ce document est le résumé exécutif du rapport d'Ariadne. Le rapport final (en anglais) est disponible sur www.ariadne-network.eu

## Les Prévisions d'Ariadne 2015 en un coup d'œil

Tendances	Monde	Europe	Royaume-Uni	Pays-Bas
Quels sont les défis les plus pressants auxquels vos bénéficiaires font face?	<ul> <li>Viabilité financière</li> <li>Environnement défavorable</li> </ul>	<ul> <li>Environnement défavorable</li> <li>Manque de légitimité locale</li> </ul>	<ul> <li>Bouleversement de la société civile</li> <li>Changement structurel des organisations de la société civile</li> <li>Besoin de nouvelles compétences</li> </ul>	<ul> <li>Garantir un financement adéquat</li> <li>Adoption d'une idéologie commerciale</li> <li>Financement en péril pour les communautés marginalisées</li> </ul>
Quel développement aura le plus d'impact sur votre pratique en tant que donateur?	<ul> <li>Environnement défavorable</li> <li>Financement alternatif</li> </ul>	<ul> <li>Réaction contre les droits LGBT et les droits reproductifs</li> <li>Intolérance et xénophobie</li> <li>Solidarités intercommunautaires</li> </ul>	<ul> <li>Pressions extérieures qui changent le rôle des donateurs</li> <li>Nouvelles façons de travailler</li> </ul>	<ul> <li>Moins d'argent</li> <li>Débat sur le rôle des fondations privées</li> <li>Financement alternatif</li> <li>Plus de transparence</li> </ul>
Quel développement politique ou série d'événements aura un effet substantiel?	<ul> <li>Instabilité</li> <li>Objectifs de développement durable</li> <li>Négociations sur le changement climatique</li> </ul>	Elections     Traité commercial TTIP	<ul> <li>Elections générales</li> <li>La montée de UKIP</li> </ul>	• Polarisation
Quel sujet ou pratique négligé(e) deviendra central(e)?	<ul> <li>Liberté d'expression</li> <li>Droit de manifester</li> <li>Place des convictions religieuses dans les démocraties libérales</li> <li>Une nouvelle façon de parler du féminisme</li> </ul>	<ul> <li>Plus de fonds pour lutter contre l'extrémisme</li> <li>Inégalités sociales</li> <li>Justice fiscale</li> </ul>	<ul> <li>Équité intergénérationnelle</li> <li>Bioéthique</li> <li>Droits des transgenres</li> <li>Droits des enfants</li> <li>Egalité des races</li> </ul>	<ul> <li>Penser aux générations futures</li> <li>Être entendu</li> </ul>
Quel sujet quitte le devant de la scène et passe au second plan?	<ul> <li>L'idée des droits humains comme un projet de l'Etat</li> <li>Une culture de l'évaluation simpliste</li> <li>La surveillance et le droit à la vie privée</li> </ul>	La dépendance européenne envers le gaz russe	<ul> <li>La "Big Society"</li> <li>Masculin, blanc, dépassé</li> </ul>	<ul> <li>Fondations non transparentes</li> <li>Fondations raflant les mérites</li> <li>Emphase sur le financement par projet</li> </ul>
Quelles sont vos prédictions joker?	<ul> <li>La Russie se retire du Conseil de l'Europe</li> <li>Des défis gagnés en matière de droits LGBTI: Singapour, Jamaïque, Belize</li> <li>Un scandale dans le financement participatif</li> <li>Une Commission Vérité régionale pour l'ex-Yougoslavie</li> <li>Effondrement potentiel de l'économie globale</li> </ul>	Une autre attaque terroriste en Europe     Islamophobie croissante	<ul> <li>Certaines organisations (écoles privées?) perdent leur statut caritatif</li> <li>Une allocation citoyenne pour remplacer les aides ?</li> <li>Les droits des malades mentaux: plus de voix pour les souffrants</li> <li>Instabilité civile au Royaume-Uni</li> </ul>	<ul> <li>Le gouvernement néerlandais oblige les fonds privés à dépenser 5% par an pour obtenir des avantages fiscaux</li> <li>Une nouvelle loi est proposée pour une réserve d'argent public en faveur des entreprises sociales</li> </ul>